SECTOR HACIENDA LE RINDE CUENTAS A LA CIUDADANÍA
SOCIEDAD DE ACTIVOS ESPECIALES S.A.S
Primer Trimestre 2015

¿Quienes somos?

La Sociedad de Activos Especiales S.A.S es una Empresa de Economia Mixta responsable de administrar el *Fondo para la Rehabilitación, Inversión Social y Lucha contra el Crimen Organizado –FRISCO-* a través de diferentes mecanismos aplicados a los bienes, con extinción de dominio y afectados con medidas cautelares dentro del proceso de extinción de dominio, que lo componen.

Contexto.

Con la entrada en vigencia de la Ley 1708, el 21 de julio de 2014, inicia el proceso de empalme, entre la liquidada Dirección Nacional de Estupefacientes y SAE S.A.S el cual finalizó el 30 de septiembre de 2014 y a traves del cual se recibió en actas más de 70.00 registros asociados a inmuebles no sociales rurales y urbanos, medios de transporte, sustancias químicas, dineros, arte, sociedades y establecimientos de comercio exterior con sus respectivos muebles e inmuebles.

Es asi como SAE S.A.S finaliza 2014 con nuevas funciones asociadas a tres líneas de negocio (muebles, inmuebles y sociedades) lo cual implicó la contextualización y diagnostico de lo recibido para el rediseño estratégico y operativo de la organización.

LOGROS

Estrategicos:

- **Construcción modelo Arquitectura Empresarial (capa procesos)** como punto de partida para el diseño, rediseño, documentación de procesos y procedimientos, asi como su atomatización a través de diferentes TICs.
- **Rediseño Imagen Corporativa** con el fin de posicionar a la organización y la marca SAE S.A.S
- **Estructuración Plataforma Estrategica 2015-2018** definiendo una nueva misión, visión, valores, características, y objetivos estratégicos
- **Estructuración y Formalización de Politicas** que enmarcan las comunicaciones, la seguridad de la información y la gestión por procesos.
- **Diseño de un nuevo modelo para administración de depositarios y liquidadores** abordando componentes de registro, clasificación, asignación, seguimiento, evauación y control de los mismos a través de TIC´s.
- **Giro Efectuado a la Dirección Nacional de Credito Publico y del Tesoro Nacional** por 28.714 millones para Destinaciones Especificas (art.91 Ley 1708 de 2014).

Operativos:

- Lanzamiento nueva convocatoria para la conformación del registro de Depositarios y Liquidadores del FRISCO
- Fortalecimiento reglamentación relacionada con el ejercicio de Depositarios y Liquidadores.
- Rediseño de herramientas organizacionales para el registro y aseguramiento de la información.
- Adecuaciones de Infraestructura Física y Tecnológica en el nivel central y regional de acuerdo a las nuevas funciones asignadas.
- Celebración convenio interadminitrativo SAE-CISA para comercialización de activos, cobro de cartera y fortalecimeinto de TIC
- Adopción esquema por centro de costos para la gestión financiera.
- Celebración de 375 Asambleas ordinarias de accionistas y/o juntas de socios de las sociedades en funcionamiento administradas por SAE

AVANCES

- Construcción mapa de Riesgos (operacionales, corrupción, seguridad y salud en el trabajo, información)
- Implementación Sistema Integrado de Gestión (MECI, GP1000, Riesgos, ISO 27000)
- Construcción y formalización de comités asesores y decisionales para diferentes aspectos.
- Reorganización modelo de almacenamiento de bienes muebles.
- Alistamiento de Bienes para comercialización (desalojos, saneamiento administrativo, técnico, jurídico)
- Depuración en la Base inicial de los Activos que entrego la DNE en liquidación
- Depuración Depositarios por incumplimiento de obligaciones
- Automatización nuevo modelo para administración de depositarios y liquidadores
- Fortalecimiento (integración, desarrollo) de las TIC´s de la organización
- Diseño de la política comercial de la organización.
- Diseño de metodologías para administración y valoración de sociedades
- Implementación modelo de seguros para el traslado de riesgo
- consolidación de alianzas estratégicas con los catastros de Bogotá, Medellín y Cali así como con el IGAC y la Gobernación de Cundinamarca. Esto con el propósito de obtener información de los inmuebles administrados.

RETOS

- Consolidar la gestión por procesos en la organización incluyendo la gestión del riesgo y automatización de los mismos
- Recuperar cartera vencida derivada de la administración desarrollada por SAE y la recibida de la DNE.
- Optimizar el alistamiento de activos para la comercialización o administración de los mismos.
- Comercializar activos generando recursos para funcionamiento y traslados para destinaciones especificas
- Diseñar un portafolio de servicios diversificado a partir de las características de los activos administrados
- Administrar los bienes incautados propendiendo por su productividad y rentabilidad
- Trasladar recursos y activos a Entidades publicas de acuerdo a los estipulado en la Ley 1708 de 2014